

---

## 发挥协会作用 促进鹤鹑养殖业发展

孙克渝

无锡市滨湖区鹤鹑协会是由锡山市鹤鹑协会更名而来的,她成立于 1996 年 3 月 12 日,至今已有七年多的发展史。协会在上级各部门的领导和支持下,开展了一系列切实有效的工作,为农业增效、农民增收作出了务实的努力,受到了上级主管部门和广大农民的一致好评

### 一、协会成立的起因

1983 年春,在党的十一届三中全会精神的强劲鼓舞下,原无锡县新安公社的十多户农户,从无锡郊区旺庄引进了产蛋鹤鹑,开始从事鹤鹑的饲养业,开创了勤劳致富的先河。由于当时饲料价格低,鹤鹑蛋销售价格高,养殖效益相当好,成为农民致富的短、平、快项目,由此引发了鹤鹑产业的快速发展。至 1988 年,新安乡已有 900 多户农户养殖产蛋鹤鹑,高峰期日产鹤鹑蛋达 5 吨左右。1989 年,鹤鹑蛋市场出现大幅回落,一部分农户和运销经纪人开始引进肉用鹤鹑的饲养,实现了蛋、肉型鹤鹑分流,使鹤鹑产业得到健康稳定发展。至 1996 年,新安镇共有 1100 多农户养殖鹤鹑,年出栏肉用鹤鹑 2600 万只,鹤鹑蛋产量 600 多吨。

鹤鹑产业的快速发展,诱导了种鹤鹑养殖、孵坊、饲料、兽药经营等产业链的形成,催生了一批专业运销经纪人。但同时,专业运销经纪人和饲料生产厂家争夺挤占销售市场的矛盾也日益激化,鹤鹑产业的发展前景日益恶化,广大鹤鹑养户的经济效益得不到保障,经纪人与经纪人之间、经纪人与农户之间的经济纠纷不断发生,鹤鹑产业的发展走到了渊谷的边缘。在这种情况下,农户和经纪人成立有了成立鹤鹑协会的意愿,想通过成立协会并以此为桥梁和纽带,协调好产销服务各方面的关系,使鹤鹑产业跨过渊谷,走出困境。1995 年底,主管鹤鹑产业的新安镇多服公司发起并进行鹤鹑协会的筹备工作,在新安镇政府、锡山市多管局和兽医站的协调支持下,1996 年 1 月 6 日,经锡山市科协、锡山市民政局批准同意,注册成立了锡山市鹤鹑协会(因为新安的鹤鹑产业,带动了华庄、旺庄、梅村、硕放等镇和东降市属饲料厂的生产发展)。

### 二、协会的成立和组织机构设置

1996 年 3 月 12 日,锡山市鹤鹑协会在新安镇召开第一次代表大会,86 位代表带了 124 位会员的意愿,通过了鹤鹑协会章程,选举产生了第一届理事会,锡山市兽医站站站长陆纪生当选为理事长。理事会由专

业运销经纪人、鹤鹑养殖大户、孵坊业主、饲料兽药经营业主、饲料生产厂家和市、镇畜牧兽医站及新安镇主管多种经营生产的领导共 13 人组成。理事会设专职秘书长一名。协会共有会员 124 名,其中团体会员 2 名,下设科普服务和营销服务二个组。

2002 年 9 月,因区域调整,锡山市鹤鹑协会更名为无锡市滨湖区鹤鹑协会,并召开第三次代表大会,选举产生了第三届理事会,华庄镇农办主任尤隧荣当选为理事长,协会会员已发展到 162 人,会址设在华庄镇万花路 8 号。协会成员构成主要有:区农业局、畜牧兽医站、华庄镇分管领导、镇农服中心、兽医站专业技术人员、鹤鹑养殖大户、专业运销经纪人、饲料和孵坊业主等代表。

### 三、协会成立后的主要工作及体会

鹤鹑协会成立 7 年来,按照“联结农户、沟通市场、科普服务、平衡利益”的宗旨,协会积极认真开展科普技术推广服务活动,协调产销各方面利益与关系,促进了产业链的不断完善与延伸,推动了产业的健康稳定和快速发展。

1、以市场为导向,科普为动力,积极推进鹤鹑产业的健康快发展。协会基本上一个季度召开一次理事会,每年二次产销信息交流协调会和 1—2 次防疫卫生技术服务会,集中了广大养殖户和经纪人的意见,统一产销价格,遏止无序竞争,协调产业链各个环节的利益;建立了较为牢固的市场产销网络;建办了以良种推广为主的科技示范基地,52 个良种推广户及 1200 多个农户的生产基地;开展了请进来讲座,走出去考察等多种形式的活动,提高饲养管理水平。同时努力引进新品种,使之成为降本增效的科技武器,提高了经济效益和市场竞争能力,推动了鹤鹑产业链的快速发展。2002 年度,华庄镇共出栏肉鹑 4500 多万只,比 1996 年将近翻了一番,产销鹤鹑蛋 720 吨,活性有机鹤鹑粪肥 4500 吨,加工冷冻鹤鹑 480 吨,出口冻鹑肉 90 万美元,种鹑、孵坊、饲料供应、养殖运销等形成了紧密型经营的产业链,综合产值超 25 亿元,利润 2500 多万元,农户每年可平均净收入超万元。2001 年和 2002 年,协会被评为省、市优秀农村专业合作经济组织,运销经纪人和养殖大户中有一位被评为省先进,五位被评为市先进。

### 2、创办实体,做大做强鹤鹑产业链。

1997 年,在协会理事会上,无锡凤安鹤鹑有限公司宣告成立。经省厅批准,占地 18 亩,投资 100 多万元的无锡市鹤鹑良种场着手筹建,并从北京德岭鹤鹑场引进了朝鲜龙城系蛋、肉用鹤鹑新品种。1999 年 12 月,通过中国种畜禽进出口公司,又从法国引进了肉用鹤鹑新品种 PHARON.MEDIUM。国内外鹤鹑新品种的引进,为全镇年增效益达 300 多万元。无锡凤安鸟粪污染处理厂创办于 1998 年,年生产活性有

---

机鹌鹑粪肥 4000 吨,销售额超过 250 万元。在区域调整以后,由于发展需要,去年年底,我们又投资近 200 万元,新建了“无锡凤安鹌鹑科技示范园区”,占地面积约 30 亩,建筑生产用房 4700 平方米,集种鹌养殖、孵坊、蛋肉鹌饲养为一体,成为无公害生产的示范推广基地,目前正在申报无公害农产品产地认定。无锡凤安鹌鹑有限公司一跃成为农业产业化经营的龙头企业,自 1998 年起,列入了省 140 家农业产业化经营龙头企业的行列,2000 年荣获省“农业产业化经营辐射带动奖”称号。

### 3、架起政府与农户沟通的桥梁,为农民排忧解难。

鹌鹑养殖都是由农户家庭经营,数量多、销量大、经济周转快,由此带来民事经济纠纷多。以往这些纠纷都是通过镇村二级行政组织来协调解决,协会成立后,会员农户有了一个自己说话的地方,这些问题可以在协会得到妥善解决。过去由政府操办的治病防疫工作现在也通过协会来完成,由协会兽医负责统一检测、统一防病、统一供药。原来农户担心的事情,现在都由协会包办了,关系顺、效果好,全镇多年来未发生过大的疫情。专业运销经纪人出现了飞来横祸,过去总是向民政部门求助,现在也由协会会员发起募捐来排忧解难。会员生产的冻鹌要出口东南亚地区,叫他个人去办理有关手续是一件天大的难事,通过协会出面协调,有关出口手续也得到了顺利解决。因此,协会切实地履行了为会员办实事、做好事的职能,为政府与农户之间的沟通架起了一座桥梁,深得政府与农民的两头欢迎。

### 4、结合生产实际,推进科技创新。

华庄镇堪称全国最大的肉用鹌鹑生产基地,在推进科技创新上,协会接受了国家农业部的农业丰收计划项目任务,在有关科研部门的大力支持和配合下,结合鹌鹑生产的实际,协作起草完成了《鹌鹑高产高效益综合配套技术》和制定了江苏省地方标准《肉用鹌鹑饲养规程》,由此获得了 1997 年江苏省农业丰收计划一等奖、1998 年农牧渔业部丰收计划二等奖的荣誉称号。

鹌鹑协会 7 年来的工作使我们深深体会到:鹌鹑协会是研究所——新技术、新品种由它研究、引进和推广;鹌鹑协会是孵化器——新产业、新行当不断产生,延长了鹌鹑产业的产业链,增加了鹌鹑产业的经济总量;鹌鹑协会是保护伞——解决了鹌鹑养殖户、经纪人的后顾之忧,维护了各方利益,解决了防疫治病的大事;鹌鹑协会是摇钱树——农户靠上协会就能赚钱。

## 四、协会工作主要存在的问题及今后的工作打算

1、协会在实现产销一体化,协调产销利益均得,减少无序竞争,促使鹌鹑产业链竞争有序、健康发展的轨道等各方面,确实为农户办了实事,做了好事,但协会对养殖户的吸引力还不小,究其原因是对养鹌

---

鹌的农户说来,参加与不参加协会的利益差异不是很大。

2、协会本身尚未直接参与经营,经济实力薄弱。一些协会的主要工作人元主要依靠政府的工资和资金扶持开展工作,协会还带有官办痕迹,没有完全走上市场运作的路子,无力对农户作过多的扶持。

3、由于协会本身经济薄弱,所以,不管是经济上,还是技术上,都无能力对鹌鹑产业的新项目进行投入,目前只能依赖政府或者外协,缺乏主动权。因此,在今后的协会工作中,我们要注意:一是既要注重服务,又要注重经营活动的开发,在增加会员农户经济效益的同时,增强协会本身的经济实力。二是在增强协会自身的经济实力以后,逐步改变官办痕迹,让会员农户真正走上市场化运作的路子,做到自己管理自己,自己发展自己。三是协会在壮大经济实力以后,对会员农户在履行交纳会费的同时,要采取二次分红制,增强协会对农户的吸引力。

注:作者为无锡市滨湖区鹌鹑协会常务副会长。